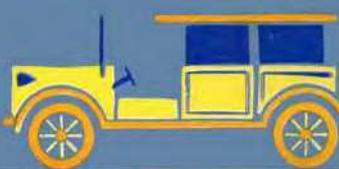


أسس الفنون



تأليف : روبرت هيلام سكوت
ترجمة : الدكتور عبد الباقى محمد العيم
محمد محمود يوسف
مراجعة : عبدالعزيز محمد فهمي
تقديم : عبد المنعم شيكلا

مجموعة الكتب الدراسية والبرامج الأمريكية المسترجمة

أسس التصميم

حقوق الملكية و حقوق النشر محفوظة _ مركز الدراسات المخطيطية و المعجمارية
www.cpas-egypt.com

أمس التصميم

تألیف روبرت جیلام سکوت

ترجمة

محمد محمود يوسف - الدكتور عبد الباسط محمد العليم

مراجعة
عبدالعزيز محمد فريح
تقديم
عبدالمنعم لشيكيل

التأثر
دار نهضة مصر للطبع والتشر

حقوق الملكية و حقوق النشر محفوظة _ مركز الدراسات التخطيطية و المعمارية
www.cpas-egypt.com

هذه الترجمة مرخص بها ، وقد ثابتت مؤسسة مارنكلين للطباعة
والنشر بشراء حق الترجمة من صاحب هذا الحق .

This is an authorized translation of DESIGN
FUNDAMENTALS by Robert Gillam Scott. Copyright, 1951,
by the McGraw-Hill Company, Inc. Published by McGraw-
Hill Book Company, Inc., New York.

المشتركون في هذا الكتاب

المؤلف :

روبرت جيلام سكوت : الاستاذ المساعد بـشعبة التصميم ، قسم الفنون بجامعة بيل .

المترجمان :

محمد محمود يوسف : استاذ ورئيس قسم الحديد والاثاث المعدنية بكلية الفنون التطبيقية . حصل على دبلوم الفنون التطبيقية عام ١٩٢٥ وشهادة الفن الاحليه من لندن عام ١٩٣٩ ودبلوم المسترال للفنون والصناعات من لندن عام ١٩٤٩ .

قام بتصميم و اخراج كثير من انتاج من الحديد والمعادن في المباني وفى الالاث ، كما اشتراك بانتاجه الفنى فى النحت فى معرضى البىالى الثانى وال السادس ، والعرض الزراعي الصناعى و معارض الفنانين التطبيقيين وحصل على الميدالية الذهبية فى كثير منها . كما قام بالاشراك فى كثير من اللجان الفنية بوزارة التعليم العالى .

يقوم بتدريس مواد الانتاج الحديدي المعدنى بكلية الفنون التطبيقية منذ عودته من البعثة عام ١٩٦٥ حتى الان .

الدكتور عبد الباقى محمد ابراهيم : استاذ تخطيط اماكن المساعد بكلية الهندسة بجامعة عين شمس . حصل على بكالوريوس فى العمارة من جامعة القاهرة عام ١٩٤٩ و بكالوريوس فى العمارة من جامعة ليفرپول بالإنجليزى عام ١٩٥٤ والماجستير من جامعة ليفرپول عام ١٩٥٥ فى التصميم الحضري ، ثم الدكتوراه فى التخطيط من جامعة دار هام بالإنجليزى عام ١٩٥٩ .

اشترك فى عضوية كثير من لجان التخطيط والاسكان فى وزارتي الاسكان والبحث العلمى ، كما قام بابحاث كبيرة فى التخطيط والاسكان الريفي والحضرى .

اشترك فى كثير من المؤشرات العربية والدولية وعمل مقرراً بكلير منها . نشرت له عدة مقالات صحيفية فى مجالات التخطيط والعمارة والاسكان .

يقوم بتدريس التشكيل المرئي المعماري وخطيط المدن بقسم العمارة بكلية الهندسة التابعة لجامعة عين شمس منذ عودته من البعثة عام ١٩٥٩ حتى الان .

المراجع :

عبد العزيز محمد فهيم : عبد كلية الفنون التطبيقية السابق .

حصل على دبلوم الفنون التطبيقية عام ١٩٢٦ ودبلوم أكاديمية الفنون الجميلة ببروكارينا عام ١٩٢٢ ودبلوم الكلية الملكية بلندن عام ١٩٢٨ .

اشترك في كثير من المعارض التشكيلية في الجمهورية العربية المتحدة كما اشترك في عضوية كثير من لجان التحكيم ، وأشرف على تنفيذ بعض أعمال تصوير والزخرفة والديكور والاثاث اللازم للكثير من المسابقات الاهلية كمنفذ هيلتون وقصر الخيلم بالقاهرة وفندق الكتراكت بأسوان ، ومتصرف الاحتفالات العسكرية بمدينة نصر ولوحات زخارف متحف الحضارة المصرية ، ونادي الرماية بالهرم .

يقوم بتدريس مواد التصوير والزخرفة والإعلان بالكلية منذ تخرجه حتى الان .

صاحب التقديم :

عبد المنعم هيكل : وكيل وزارة الشئون البلدية والقروية وعضو المجلس الأعلى للفنون والآداب السليق ، حصل على دبلوم الهندسة (عمارة) في القاهرة ودبلوم الدولة في العمارة (الفنون الجميلة) في باريس ، عمل استاذًا غير منفرغ لمدة تاريخ الفنون بكلية الهندسة بالقاهرة ، ثم عيدها لكلية الفنون الجميلة ، كان وكيلاً للبنية الاسكندرية ثم وكيلًا للبنية القاهرة .

مصمم الفلافل : امين لبيب

محتويات الكتاب

صفحة	
ط	لماذا هذا الكتاب ؟
ك	مقدمة بقلم عبد النعم هيكل
تصدير	تصدير
١	١ — تمهيد — ما هو التصميم ؟ الخلق يحقق ضرورات انسانية . العملية التصميمية . فنون الرؤية التشكيلية . مشكلة هذا الكتاب
١٥	٢ — البيان : مادة البيان في هيئة الشكل . البيان . انواع احساسنا البصرية . المظهر المرئي . انشائية مجالنا المرئي . الهيئة « الشكل » التكوين
٢٨	٣ — تنظيم الشكل . الجانبية وقيمة الانتهاء . تنظيم عناصر الشكل . النوع في الوحدة
٤٢	٤ — الحركة والاتزان . طبيعة الوحدة . الارضية وراء وحدة الرؤية . الحركة في التصميم . الاتزان
٥٩	٥ — التناسب والتنعيم . الاسس العضوية للتناسب والتنعيم . العلاقة بالتصميم . تحليل التناسب والتنعيم ، السيادة والتبعية
٨٠	٦ — اللون : مادته والتحكم في درجة تأثيره . التحكم في درجة تأثير اللون . مجال التأثيرات اللونية
٩٣	٧ — « بینامیکی » اللون . كيف يؤثر البيان الانى في تأثيرات اللون . تأثير بيان تأثيرات اللون في الهيئة . البيان اللوني والتكون

صفحة

٨ — علاقات اللون •

الإنسن النسية والوظيفية لعلامات اللون . انشائية
علاقة اللون . درجة التالق اللوني ١٤٣

٩ — المعمق والخداع البصري للأشكال المزينة •

أيسن الخداع البصري للفراغ . دلالات الفراغ . نظريات
الفراغ . التأثير الحجمي المرن في المسطح ذاتي المعددين .
المعمق وبسطح الصورة ١٢١

١٠ — التنظيم ذو الثلاثة الأبعاد •

طبيعة مشكلة التكوينات ذات الثلاثة الأبعاد . رسم
المساقط الهندسية . العناصر المزينة . خصائص التكوين
المزن . البناء المزين للتنظيم المرن . نظام الشكل المرن ١٤١

١١ — التنظيم ذو الثلاثة الأبعاد (تكملاً) •

دواائر الحركة في الم هيئات المزينة . الاتزان في الم هيئات
المزينة . التناسُب والتنظيم . التنوع في التكوين المرن . ١٦٠

١٢ — الفسخة والحركة •

أبعاد الفسخة . الحركة في الفسخة . الفسخة كادة في
التصميم . التصميم بالحركة ١٧٨

١٣ — التصميم في مجال التطبيق : تصميم هذا الكتاب •

طبيعة المشكلة . السبب الأول : نمو المفكرة . السبب
الشكل . التصوير الأول . الكتابة والتصوير . تكوين
نموذج المفحة . المفكرة الابتدائية للتقديم . الانتاج .
الخاتمة ١٩٥

مقدمة

بقلم

عبد الفتاح هيسكل

كان المفهوم حتى اواخر القرن الماضي أن كلمة « الفنون » تعبير عن فنون العمارة والتصوير باتواعه والخت والموسيقى . غير ان مولد القرن العشرين قد شاهد تطوراً وتغيراً كبيرين شهماً يضمون هذه الكلمة ، والتحولات الواسعة المجال في هذا المضمار ، اذ اصبحت الفنون ب جانب ذلك النشاط الذهني والروحي للانسان ، تشمل جميع الفناء الآخر التي تصاحب حياته الحديثة من ملبس ، وحلى ، واثاث ، وكتب ، وطقوس ، وحتى أدوات الأكل والشرب والسيارات ، الى السجائر والدخانات « الولاءات » .

وقد بلغ الاهتمام باخراج مختلف هذه المناصر في شكل جميل جذاب بيلغاً كبيراً يتناسب مع أهميتها في الحياة المعاصرة للانسان . وانتشرت في كثير من البلدان – بجانب مدارس الفنون الجميلة والفنون التطبيقية – معاهد تهم بالبحث والدراسة والتنقيب في مجال الفنون وفاعلية تطبيقها في الصناعة والتجارة ، وزاد بذلك عدد المشتغلين بالتصميم التجاري والصناعي الحديث زيادة مذهلة .

والى هنا نصل الى أهمية دراسة وبحث ما يسبق اخراج مختلف هذه المناصر في ثوبها التشييب ، مما يتعلق بوضع مشروعات « التصميم » . وليس ذلك من الناحية « الشكلية » فقط ، كما كان في الماضي ، ولكن من الناحية « الفعلية » الشاملة التي تضم شتى اوجه النشاط في مختلف نواحي الحياة الحديثة .

وقد تكون المكتبة العربية غنية بالمؤلفات والترجمة في مختلف مروع الفنون البصرية كما كانت معروفة من قبل ، الا أنها تفتقر الى ما يعالج موضوع « التصميم » الذي يشمل كما سبق تعريفه مختلف المناصر المتصلة اتصالاً وثيقاً بالحياة المعاصرة .

واما لا شك فيه ان هذا العمل الخلاق الذي يخرجه المصمم بيتكرر الشيء حديثة ، مستخدماً كل ما لديه من خيال ومرة ومهارة ، وذلك في الموضوعات التي تتعلق ب حاجتنا ، سواء منها المعاشرة والروحية او

المادية ، وق مختلف فروع الفنون على هذا الوجه الشامل ، يشترك جميعه في اسس وحقائق ثابتة تتعلق بالانسجام والتوازن والذوارن ؛ وذلك في العلاقات بين المادة والخط واللون والصوء ، مما يعتبر اساساً لوضع التصميم . ومن الواجب مراعاة هذه الاسس في التطبيقات الخاصة بالأشكال منها اختلاف انواع الموضوعات ، سواء ما كان منها في الاشكال ذات البعدين أو الثلاثة الابعاد .

وقد عالج المؤلف في هذا الكتاب ماهية « التصميم » كنظام انساني لوضع المشروع ، واوضح ما تلاقيه معالجه الفعلية من المشكلات الكثيرة والتقييد المبنية ، وهي الناتجة عن العلاقات المتداخلة للأفكار المختلفة للمشروع ، كما تتناول بالتحليل والشرح الحقائق الثابتة التي تشارك فيها مختلف الموضوعات والتصميمات ، والتي تعتبر اساساً لتحقيق الوحدة المتكاملة للتصميم . وعلاوة على ذلك شرح المؤلف في اسهام موضوعات مادة البناء في الشكل ، والاحساق البصرية ، وانشائية المجال البصري ؛ وتنظيم عناصر الشكل ، والحركة الذهنية والاتزان ، والتناسب والتفسيم ، وديناميكية اللون ، ومادته والتحكم في تلقها ، وعلاقات الالوان ، والخداع البصري ؛ ثم الصوء والإبعاد والحركة فيه .

وسوف تسد ترجمة هذا الكتاب فراغاً كبيراً في المكتبة العربية من هذه الناحية . كما سوف يجد فيه الاساندة وطلاب الماجد الفنية المختصة ، فضلاً عن كل مهتم بالثقافة العامة في هذه المجال ، عوناً كبيراً على استيعاب هذه التواهي الفنية المظبية الأهمية ، كل ذلك في يسر وسهولة واستمناع .

لماذا هذا الكتاب

اتجهت الدولة إلى تعريب الدراسة في الكليات غير النظرية التي درجت على تدريس مقرراتها واستخدام المراجع الازمة لهذه الدراسة باللغة الإنجليزية ، كما اتجهت إلى الالغاء إلى اقصى حد من الامكانيات المتاحة لنقل خير المراجع الإنجليزية إلى اللغة العربية بوساطة الكليات العربية المتخصصة في الترجمة والترجمة .

ولقد اختارت الجهات العلمية والتعلمية والثقافية الكثير من الكتب لترجمتها في مختلف فروع العلوم كالكيمياء ، والفيزياء ، والجيولوجيا ، والرياضيات ، والفيزياء ، والزراعة ، والإحياء ، والمحترفات ، والاجتماع ، والتاريخ ، وال التربية ، والآلات ، والكهرباء ، والتوجيه المهني ، والفنون ، والمسرحيات ، والمعادن ، والمحركات ، والاقتصاد المنزلي ، والطب ، والتصوير ... الخ .

والكتاب الذي بين أيدينا « أسس التصميم » جاء ولد دراسات متصلة بين الهيئات العلمية في الجمهورية العربية المتحدة والهيئات التي تبنت بينها الكتاب ، وهو من الكتب التي رشحتها للترجمة كلية الفنون التطبيقية باعتباره مرجعاً شاملاً يزيد منه طلبة كلية الفنون التطبيقية والجبلية وطلبة المعاهد العالية للتربية الفنية والمعاهد العالية الصناعية والمدارس الثانوية الصناعية والمدارس الثانوية النسوية والختصون بالفن والتصوير ، كما أنه ذو نفع عظيم لكل من المعماريين والمهندسين والمساعين والفنانين المهرة . وقد قام بترجمته الدكتور عبد الباقى محمد عبد ابراهيم استاذ تخطيط المدن المساعد بكلية الهندسة بجامعة عين شمس والاستاذ محمد محمود يوسف استاذ ورئيس قسم الحديد والاثاثات المعدنية بكلية الفنون التطبيقية وراجع ترجمته الاستاذ عبد العزيز فهمي عبد عيد كلية الفنون التطبيقية السابق وقدم للكتاب الاستاذ عبد النعم هيكلاً عضو المجلس الأعلى لللنون والأداب .

وهو مرجع لموضوع لم يسبق معالجته من أحد المؤلفين العرب يصلح كأداة كبيرة في مجال تدريس الفن والتصميم الصناعي في بلادنا ، كما أنه يساعد على إرساء مفهومات جديدة عن التصميم وقواعده ، وبخاصة في هذا الوقت الذي تنهض وتتطور فيه الصناعات .

وليس ثمة جدال في أن إبانا الطلاب سوف يقيدون من هذا المرجع الواقي بعد أن تم نقله إلى العربية خدمة للدارسين بوجه عام .

تصدير

أصبح التصميم في السنوات الأخيرة كلمة يتنون بها . وقد استغلت مكانته في بيع كل الأشياء تقريباً من السيارات إلى السجائر . وبهما تكمن تعبيرات الكتاب عنه خيالية فإن حقيقة التأثير السحري الذي يجدونه في كلمة التصميم تشير إلى تغير هام في مضمون هذه الكلمة .

ولم يمض وقت طوويل منذ كان أغلب الناس يقصرون بالتصميم « التشكيل ذو البعدين » - مثل الأشكال ورق الحائط - والواقع أنه كانت ولا تزال هناك أشياء ، مثل التصميم المعماري ، وتصميم الجسور « الكباري » . إذا تحدثت عن التصميم فيها ، يغير دراسة لتسواعد . هناك تذكر غالباً في التشكيل الزخرفي . ولا يزال مفهوم التصميم هذا عالقاً بمثابة هذه الأشكال ... ولكن مدحول الكلمة في آذان المجددين يعني شيئاً آخر . فماذا الذي حدث حتى تغير مدحول هذه الكلمة ؟

وارى أن جواب ذلك يمكن في تغيير طراً على مضمون المفهوم اللغوي . الكلمة تصميم تديها كانت تدل على الاسم ، حيث كان الاهتمام بالتصميم مقصوراً على الناحية التشكيلية . ويقتصر ورق الحائط مثلاً مميراً لذلك . أما كلمة التصميم حينها تدل على العمل . حيث يضم التصميم كل أوجه النشاط التي تشمل جميع نواحي الحياة الحديثة . وب مجرد ذكر الزيادة الكبيرة في عدد المستقلين بالتصميم الصناعي حينها ، تدرك إلى أي مدى أصبحنا نشعر بأهمية التصميم .

فالتحسول في مفهوم التصميم من الاسم إلى العمل قد أثر في طريقة تفكيرنا كلية . ويعنى ذلك بصفة خاصة أنه قد حدث تحول كبير لتركيز الانتباه من أنواع كبيرة مبنية في التصميم ، إلى المعاشرة في التصميم ذاته . فالتصميم في الوقت الحاضر قد اعتبر بصفة عامة بالنسبة ل מהيته : كنظام إنساني اساسي .. وكажд الأسس الفنية لحضارتنا .

وهذه الحقيقة تعمق المفاهيم التعليمية .. ويعنى ذلك أن الفكرة التقديمية الخاصة بالتركيز على الشكل من أجل الشكل ذاته لم تعد مصالحة في الوقت الحاضر . وحتى الانظمة المبنية للتصميم التي تدخل في مواد مثل : العمارة ، والزخرف ، أو التصوير ، تتطلب إعادة النظر فيها على مستوى أكثر عمقاً .. و يجب أن يتناول التعليم التصميم كنظام اساسي .

ويعتبر هذا الكتاب ثمرة لاحظ هذه التحولات في هذا الاتجاه . وقد نشأت فكرة الكتاب من منهج مادة أساس التصميم ، الذي كان ، يدرس في كلية نيوكوم «جامعة تولين» .. وأية محاولة لمراجعة الماقبلة في التصميم على هذا المستوى الأساسي سوف تلقي حقاً عيقات وقوفاً معينة . وقد انبثقت ذلك أسباب في التمهيد ، وفي الفصل الأخير ، وإن أعود للكلام عنه هنا . ومع ذلك فقد يكون من الملام التمهيد لكلمة عامة عن تخطيط هذا الكتاب .

ولقد استخدمت في الشرح الحقائق الثابتة للأدراك كيبدأ تقطيعي . ولمن يكن الدخول في هذا الاتجاه حتّى بدرجة أكبر من غيره ، كاساس لمعالجة الوحدة المكملة التي تعبّر عن التصميم ، والتي لها طبيعة الواقعية ، وعلى إيه حال يجب تبني القاريء إلى أن هذا الموضوع الرائد و وكذلك المثلاة في البنا المنطقى ، قد يضليله إذا لم يقدر العلاقات المداخلة بين الأفكار المختلطة التي سوف تتعبر عنها ، وذلك حاولت باستمرار في التركيز على توضيح هذه العلاقات أثناء المنشطة .

وتحصل الفكرة الثانية للنتيجة بالصور الإيجابية ، وهي مصحوبة بالشرح اللازم فيما عدا الصور الملونة والمقدمة المباشرة من هذا واضحه . ولكن مع ذلك سوف يظهر ان الصور الإيجابية التي توضع امام العنوانين ، تعطى شكلاماً مرئياً للفكرة الكلية للمادة موضوع الشرح . وسوف تثبت هذه الفكرة ما ذكرتها في الشرح والمراجعة .

وآخرها ، تلك الكتاب بتناول تقديمها شاملاً طبيعة أساس التصميم ، فهو بتناول عملية التصميم في كل من التطبيقات الخاصة بالأشكال ذات البعدين أو الثلاثة أبعاد ، كما يعالج مسائل الضوء واللون .

ومن العسيرة حصر كل من يرجع اليهم الفضل في اخراج هذا الكتاب وإن قراءاته ، ودراساته ، وأبتكاراته ، وخبرته بالتدريس ، واتصالاته الشخصية منذ عددة سنين ، كل ذلك قد وجده سببـه إلى هذا الكتاب بطربيـة أو باخـرى ... وكان لكتابـين بالذات تأثير مـعـقـبـ في تطـوـرـ اـفـكـارـيـ نـدـرـةـ تـحـتـمـ علىـ الـاعـتـارـاتـ يـضـلـلـهـاـ وـهـاـ كـتـابـ الـفنـ كـفـرـةـ لـ «ـ جـونـ دـيـوـيـ » ، وـكـانـ مرـجـعـاـ اـسـاسـيـاـ بـالـنسـبـةـ إـلـىـ مـسـتوـاهـ الـفلـسـفـيـ ، وـكـتابـ لـغـةـ الـإـسـلـامـ »ـ جـورـجيـ كـيـسـيـسـ »ـ وـهـوـ أـولـ مـنـ دـهـانـيـ إـلـىـ بـداـيـةـ طـرـيقـ اـسـتـخـادـ الـادـراكـ الـحـسـيـ ، كـيـدـاـ تـظـبـيـ .

وأني لدین البروفيسور « روبرت د. فيلد » بكلية « نيوكوم » على تشجيعه المستمر لي ، ونقده الواعى للبناء ، وهو ما أقدر له بالامتنان .. ولقد كان افتراحت البروفيسور « جوزيه ميليت » بمحمد « كارنيجي التكنولوجي » فضل كثير على ما تضمنه هذا الكتاب من معلومات نفسية عظيمةفائدة ... وأني مدين أيضاً للتوجيهات القوية التي أسداها إلى

كل من : البروفيسور « ادوارد بالارد » والبروفيسور « جيرارد هنريتشز
يقسم الفلسفة بجامعة « تولين » .

هذا وارجو ان اعبر عن العرفان بالجميل لموظفي متحف « المترو
بوليتان » للن ، ومتحف الفن الحديث ، لمعونتهم المساعدة لي في جمع بعض
مواد الرسوم الإيضاحية .

كما اود ان اقدم شكرى الخالص لكثير من الفنانين ، والمعماريين
والمصممين الذين سمحوا لي عن طيب خاطر باستخدام أعمالهم ، كرسوم
إيضاحية للكتاب .

واخيرا اقر انه لولا المعاونة المخلصة ، والنقد البناء ، والمساعدة
اللامحدودة ، من جانب زوجتى ، في اعداد النسخة الأصلية ، لكان من
المسير اخراج هذا المجلد .

روبرت جيلام سكوت

نيواورليانز
اغسطس ١٩٥٠

١ - تمهيد: ماهو التصميم

التصميم عمل اساسي للانسان . فنحن كلما نؤدي شيئا لغرض معين ، فاننا في الواقع نصمم . وهذا يعني ان مفهوم ما نقوم به يتضمن قصطا من التصميم . مثل : غسل الاواني ، حفظ الكتب ، او تصوير المصور .

وعند ما اسمى هذا الكتاب «اسس التصميم » ، فانني استخدم كلمة « تصميم » هنا بمعنى خاص اعني معنى الزيادة في كل ماقلته من قبل . وليس لكل فعل هدف فقط ، بل ينتهي الى اضافة شيء جديد . وعملية الابتكار هي التي تضيف هذه الزيادة . . وعلى هذا ينكون لدينا التعريف الآتي :

علمية التصميم تعنى العمل الخلاق الذي يحقق غرضه . ولكن مثل هذه التعاريف هي نوع من الاشياء الزلقة . ويبعد عنينا هذا وكأنه قد فسر شيئا ، لكنه في الحقيقة يضع امامنا مشكلتين :

١ - كيف نتعرف العمل الخلاق عند ما نراه ؟

٢ - كيف يمكننا الحكم ، بما اذا كان هذا العمل يوفى غرضه ام لا ؟

ان علينا ان نفهم هاتين النقطتين قبل ان نعرف ماهية التصميم . والواقع اننا نفهمهما على نحو ما (وقد سبق ان قلت ان بعض العمليات التصميمية تدخل في معظم اعمالنا) فنحن نفهمها بنفس الطريقة التي فهم بها البورجوازى في مسرحية « مولير » انه يتكلم التتر . وانتا نؤدي الشيء نفسه عندما تقوم باحكامنا بذراهة صرفة . وذلك حقيقة هامة جدا . وفي عملية التصميم ، يكون الهم المطلقي ، عدم الجدوى دون الاحساس بما يسانده . . ومن جهة اخرى اذا كان نريد الحصول على شيء من دراستنا ، يجب ان تكون لدينا القدرة على الكلام عن الاشياء كما نحسها .

الخلق يحقق ضرورات انسانية

ثم كيف نعرف العمل المبتكر عندما نراه ؟

وكما قلت من قبل انه هو الذى يحقق شيئا جديدا . وهذا هو جزء

•